

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

משתתפים ה"ה: מנחם לייבה – מנכ"ל העירייה, רות דורי- מנהלת אגף חשבונות, עו"ד עוזי סלמן – יועמ"ש העירייה.
נוכחים ה"ה: רו"ח ליטל פחטר; עו"ד איילת בנימיני; עו"ד ירון מאיר; עו"ד ליאור וינמן; תומר אטיאס; קובי גרסטלר; נורית זכאי; אסף כרמי; שלום עובדיה; יערי מרקוס לוי; אדיב יהב; דוד עמר; אמיר טובי; הילה רונן; ליאור ברוקו; פלורה מלינש; גל נפוס; ערן פרץ; רונית וסרמן, קרן בן ציון; דוד אמר; אמיר מחבי; אייל ברכה; אייל גבע

מזכירת הוועדה: רבקה מישאילי

מרכז הוועדה: רועי אריה

<u>מס' פנייה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>היחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות ההחלטה</u>
1. <u>פנייה 1</u>	24/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	גיוס מתוך מאגר יועצים- מפתח.ת-מא20251	אישור התקשרות
2. <u>פנייה 2</u>	25/26	יחידת נבחרים	שירותי ייעוץ אסטרטגי עבור סגנית ראש העיר	אישור התקשרות

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 25.1.2026 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת") ל-5 חברות להעסקת שני מפתחים ייחודיים.
3. במסגרת התפקיד הנש"מ יהיה חלק מאגף טכנולוגיות ואגף הגבייה. בפרט יכלול התפקיד פעילות עם מערכת "מחוג", המטפלת בפניות תושבים באשר לגבייה, בין היתר בתחומי חינוך, חניה, ארנונה ועוד.
4. להלן פירוט תנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לפרק ג': חמש שנות ניסיון בפיתוח בסביבת דוקומנטום בדגש על Web Services, REST ואינטגרציה למערכת SAP בממשקי AS4SAP ו-CS4SAP, ובממשקי Webtop ו-D2.
5. היקף ההתקשרות השנתי ליועץ מומחה בתחום הפיתוח הינו 4,000 שעות.
6. מחיר המקסימום לשעה ליועץ מומחה בתחום הפיתוח – 220 ₪ (לא כולל מע"מ).
7. המועד האחרון להגשת הצעות לאחר הארכה נקבע ליום 4.2.2026.
8. ביום 4.2.2026 נפתחה תיבת הצעות האיכות ונמצא כי התקבלו שתי הצעות: חברת פרדוקס וחברת יעל תוכנה ומערכות בע"מ.
9. מבדיקה מול יתר החברות נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידם הצעה היא שלשיטתם המחירים שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום נמוכים מדי לצורך הגשת הצעה.
10. להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור, 70% מהציון הכולל ליועץ מומחה בתחום הפיתוח:

משקל	אמת המידה
30%	ניסיון למפתח מנוסה ניסיון של 5-10 שנים – 50 נק' ניסיון של 10-15 שנים – 75 נק' ניסיון של 15 שנים ומעלה – 100 נק'
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע
100%	סה"כ

11. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון המהווה 70% ממרכיב האיכות ליועץ מומחה בתחום הפיתוח:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			ציון	הסבר / מענה המציע
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	5 – 0	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	5 – 0	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.
3	התרשמות מקצועית	40	5 – 0	

12. לאחר פתיחת הצעות המחיר ובחינת ההצעות, במסגרת השלב השני - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות ליועץ מומחה בתחום פיתוח:

שם החברה	אמת מידה - ניסיון (30)			אמת מידה - ריאיון (70)				ניקוד מחיר 30%				סה"כ שיק לול איכות ומחיר
	מס' שנות ניסיון לפי הצהרת הניסיון בנספח ד' - עמידה באמות המידה	ניקוד ניסיון	שקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	סה"כ משוקלל ריאיון	תעריף מקסימלי	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תער	סה"כ מחיר משוקלל	
פרדוקס	18	100	30	5	5	5	70.00	220	220	100.00	30.00	100.00
	5	50	15	5	5	5	70.00					
	10	75	22.5	4	3	5	54.60		220	100.00	30.00	83.97

13. יצוין כי חברת פרדוקס הגישה שני מועמדים מטעמה וחברת יעל תוכנה הגישה רק מועמד אחד.

14. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם חב' פרדוקס בע"מ להעסקת שני יועצים בהיקף של 4,000 שעות ובהיקף כספי של 880,000 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ), תקופת התקשרות הינה שלוש שנים החל ממועד החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.

15. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), **בנספח ב' לפנייה.**

16. התקשרות תמומן מסעיפי תקציב, מערכת חיובי גביה – 02-0093162205.

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	ענף פיתוח

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא 20251 - שני נותני שירותים בתפקיד - מפתח.ת ייחודי.ת	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לשני נותני שירותים בתפקיד מפתח.ת ייחודי.ת בסביבת דוקומנטוס (להלן: "נותן השירותים" או "נש"מ"), אשר יכלול בין היתר את המשימות הבאות: - כתיבת מסמכי אפיון מפורטים – פונקציונליים וטכניים בשפה העברית. - יצירת אינטגרציות מתקדמות תוך הבנת הפרטים לעומק וראיית התמונה הכוללת. - ניתוח נתונים בסביבת דוקומנטוס. - ליווי צוותי הפיתוח העירוניים שישולבו בפרויקט. - בדיקות QA לאורך כל מחזור חיי הפרויקט. - עבודה בממשק עבודה קבוע מול מנהל הפרויקט והארכיטקט העירוני לצורך מתן פתרונות בהתאם לצרכי הלקוח הייחודיים לרבות, ליווי של בדיקות לקוח, תיעוד, העברת ידע, אבחון, טיפול בתקלות ואפיון שיפורים במערכת. - פעילות עם מערכת "מחוג", המטפלת בפניות תושבים באשר לגבייה, בין היתר בתחומי חינוך, חניה, ארנונה ועוד. - משימות נוספות בהתאם להוראות המנהל. - השתתפות בפגישות ודיונים בהתאם להוראות המנהל. הנש"מ יעבוד באגף טכנולוגיות ומערכות מידע ועם אגף הגבייה. במסגרת תפקידו הנש"מ ייחשף למידע רגיש הקשור לפניות תושבים בתחומים האמורים, לרבות אסמכתאות ומסמכים תומכים שיוגשו ע"י התושבים בנושא.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
3+2	4,000 שעות * 220 ₪ לשעה סה"כ לשנה: 880,000 ₪ לא כולל מע"מ

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
עבודתו של הנש"מ, כמפורט לעיל, מחייבת ידע טכנולוגי ייעודי וייחודי, ומומחיות המבוססת על ניסיון מעשי רב שנים בתחום הדוקומנטוס והיכרות עם ארכיטקטורה מורכבת שאינה נפוצה בעולמות הפיתוח. מדובר בפלטפורמה ייחודית, אשר היכולת לפתח, לאפיין ולבצע אינטגרציה מלאה שלה במערכות העירוניות הקיימות, מצויה בידי מספר מצומצם בלבד של מומחים בישראל. המערכת העירונית כוללת התאמות ייעודיות שאינן סטנדרטיות, ולכן נדרש גורם בעל ניסיון ייחודי במימוש פתרונות מותאמים אישית בסביבה זו. כמו כן, העבודה מחייבת רמה גבוהה של מקצועיות נוכח עבודה בממשקים מרובים הן מול גורמים פנים עירוניים (לדוגמא מטה מנהל הכספים, מחו"ג, עבודה מול מנתחי מערכות וכדומה) והן מול גורמים חוץ עירוניים (לדוגמא מנתחי מערכות מחברות חיצוניות וכדומה). עוד מחייבת העבודה יחסי אמון מיוחדים נוכח חשיפת הנש"מ למידע רגיש מאוד הקיים, בין היתר, במאגרי מידע שונים ונוכח חשיפתו לממשקי עבודה רבים מול גורמים פנים עירוניים וגורמים חוץ עירוניים כאמור לעיל. בנוסף ולאור ממשקי העבודה השונים, על הנש"מ להיות בעל יחסי אנוש מעולים

אחראיות ומסירות לעמידה בלוחות זמנים, התמודדות עם סביבות טכנולוגיות שונות ומגוונות, יכולת עבודה בצוות, תקשורת בינאישית גבוהה ותודעת שירות.

חתימת היחידה

מנהל האגף

4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ותנאי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו ע"י אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם נש"מ בתפקיד מפתח. ייחודיות בסביבת דוקומנטום, אשר עבודתו תכלול בין היתר, כתיבת מסמכי אפיון מפורטים – פונקציונאליים וטכניים בשפה העברית, יצירת אינטגרציות מתקדמות וניתוח בסביבת דוקומנטום, ליווי של צוותי הפיתוח העירוניים, מתן הנחיות מקצועיות לגורמי הביצוע והניהול בפרויקט ועוד.

כמו כן, בחנתי את הסברי האגף, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים רמה גבוהה של מקצועיות, ידע ומומחיות מיוחדת בתחום הדוקומנטום לרבות, פיתוח אפיון וביצוע אינטגרציה מלאה של פלטפורמה ייחודית בתחום במערכות העירוניות הקיימות, תוך התייחסות לגורמים רבים. בנוסף השירותים מחייבים ניסיון ספציפי ייחודי של הנש"מ במימוש פתרונות מותאמים אישית בסביבה זו.

זאת ועוד, בחנתי את הסברי היחידה לפיהם השירותים המבוקשים כרוכים בממשקי עבודה מרובים ומשכך מחייבים יחסי עבודה טובים, וכן הבאתי בחשבון את הסברי האגף לפיהם העבודה כוללת חשיפה למידע רגיש ומשכך מחייבת יחסי אמון מיוחדים.

לאור כל האמור, לאור פרטי ההתקשרות ומאפייניה, הידע והמומחיות הנדרשים במסגרת התפקיד, ממשקי העבודה המרובים ויחסי העבודה הטובים המתחייבים, החשיפה למידע רגיש ויחסי האמון המתחייבים, אני סבורה, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, אשר דורשת ידע, מומחיות ויחסי אמון מיוחדים, אשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על התקשרות המבוקשת.

בברכה,

ליאור וינמן, עו"ד
עוזרת ראשית ליועמ"ש – תחום מסחרי

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

1. גב' מישאילי מציגה את הפנייה ומציינת כי ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורים על ידי ועדה זו.
2. ביום 25.1.2026 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע ל-5 מציעים באמצעות מערכת דיגיטאלית לניהול הליכים תחרותיים, בבקשה לקבלת הצעות להעסקת שני מפתחים ייחודיים לצורך פעילות עם מערכת "מחוג", המטפלת בפניות תושבים באשר לגבייה, בין היתר בתחומי חינוך, חניה, ארנונה ועוד.
3. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
4. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה הינו 220 ₪ לא כולל מע"מ.
5. התקבלו 2 הצעות בלבד, מהמציעים חברת פרדוקס וחברת יעל תוכנה ומערכות בע"מ.
6. מבדיקה שביצע האגף מול יתר החברות, נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידן הצעה היא המחיר הנמוך, לטענתם, שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 10-11 לפנייה זו.
8. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
9. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
10. יצוין, כי חברת פרדוקס הגישה שני מועמדים מטעמה וחברת יעל תוכנה הגישה רק מועמד אחד.
11. הוועדה דנה בבקשה, וזאת בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות, וזאת לאור הסברי האגף בדבר הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים בהתקשרות עם נש"מ בתפקיד מפתח. ייחודיות בסביבת דוקומנטום, אשר עבודתו תכלול בין היתר, כתיבת מסמכי אפיון מפורטים – פונקציונאליים וטכניים בשפה העברית, יצירת אינטגרציות מתקדמות וניתוח בסביבת דוקומנטום, ליווי של צוותי הפיתוח העירוניים, מתן הנחיות מקצועיות לגורמי הביצוע והניהול בפרויקט ועוד. זאת ועוד, הובאו בחשבון הסברי האגף לפיהם העבודה כוללת חשיפה למידע רגיש, והסברי האגף לפיהם מדובר בתפקיד המצריך יחסי אמון מיוחדים, שכן לנותן השירותים יהיו, כחלק מתפקידו, ממשקים עם גורמים רבים בעירייה, במסגרתם יידרש ליחסי עבודה טובים וכן ייחשף למידע סודי ורגיש, בין היתר, באשר לפרוטוקול אבטחת המידע של העירייה, ההצפנה, מערכות ומנגנוני ההגנה שלרשותה, כמו גם ייחשף לשיקולים, צרכים ומסמכים סודיים.
12. הוועדה הביאה בחשבון את הסברי האגף, בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי מדובר בתפקיד ייחודי הדורש יחסי אמון מיוחדים ומומחיות, המבוססת על ניסיון מעשי רבשנים בתחום הדוקומנטום והיכרות עם ארכיטקטורה מורכבת שאינה נפוצה בעולמות הפיתוח. מדובר בפלטפורמה ייחודית, אשר היכולת לפתח, לאפיין ולבצע אינטגרציה מלאה שלה במערכות העירונית הקיימות, מצויה בידי מספר מצומצם בלבד של מומחים בישראל. המערכת העירונית כוללת התאמות ייעודיות שאינן סטנדרטיות, ולכן

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

נדרש גורם בעל ניסיון ייחודי במימוש פתרונות מותאמים אישית בסביבה זו. עוד מחייבת העבודה יחסי אומן מיוחדים נוכח חשיפת הנש"מ למידע רגיש מאוד הקיים, בין היתר, במאגרי מידע שונים ונוכח חשיפתו לממשקי עבודה רבים מול גורמים פנים עירוניים וגורמים חוץ עירוניים כאמור לעיל. בנוסף ולאור ממשקי העבודה השונים, על הנש"מ להיות בעל יחסי אנוש מעולים אחראיות ומסירות לעמידה בלוחות זמנים, התמודדות עם סביבות טכנולוגיות שונות ומגוונות, יכולת עבודה בצוות, תקשורת בינאישית גבוהה ותודעת שירות.

13. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, שכן לנותן השירותים יהיו, כחלק מתפקידו, ממשקים עם גורמים רבים בעירייה, במסגרתם יידרש ליחסי אומן מיוחדים וכן ייחשף למידע סודי ורגיש, בין היתר, באשר לפרוטוקול אבטחת המידע של העירייה, ההצפנה, מערכות ומנגנוני ההגנה שלרשותה, כמו גם ייחשף לשיקולים, צרכים ומסמכים סודיים.

14. הוועדה מאשרת התקשרות עם חב' פרדוקס בע"מ, עבור שירותי מפתח.ת ייחודי.ת בסביבת דוקומנטום.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
24/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	מאשרים התקשרות מתוך מאגר יועצים עבור שירותי מפתח.ת ייחודי.ת בסביבת דוקומנטום.	חברת פרודקס בע"מ	שלוש שנים החל ממועד החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.	שני יועצים בהיקף של 4,000 שעות ובהיקף כספי של 880,000 ₪ לשנה

וכמפורט לעיל.

25/26 החלטה מספר

שירותי ייעוץ אסטרטגי עבור סגנית ראש העיר

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מס' 28/2025, מיום 24.12.2025 החלטה מס' 72/25 אישרה תנאי סף ואמות מידה לצורך יציאה בהליך תחרותי לפי תקנה 3(8) עבור קבלת שירותי ייעוץ אסטרטגי לסגנית ראש העיר. החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מצ"ב **כנספת א'** לפנייה זו.
2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, פנה האגף ביום 18.1.2026 לארבעה מציעים לקבלת הצעות למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי. בהתאם לתנאי הבקשה ציון האיכות הינו 100% מהציון הכולל.
3. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 1.2.2026 בשעה 14:00.
4. פתיחת המעטפות נערכה ביום 5.2.2026 ונמצאו בתיבת המייל 4 הצעות כמפורט להלן:
 - 4.1. **מציע מס' 1** – וולף אנד בן נון מדיה בע"מ;
 - 4.2. **מציע מס' 2** – רוט תקשורת ואסטרטגיה בע"מ;
 - 4.3. **מציע מס' 3** – וי אמור אריאל בע"מ;
 - 4.4. **מציע מס' 4** – ח.כ (מציעה פרטית).
5. עמידה בתנאי סף
 בטבלאות שלהלן תפורט עמידת המציעים בתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה לקבלת הצעות, לאחר הליך של השלמת מסמכים:

שם המציע	מציע מס' 1 וולף אנד בן נון מדיה בע"מ	מציע מס' 2 רוט תקשורת ואסטרטגיה בע"מ	מציע מס' 3 וי אמור אריאל בע"מ	מציע מס' 4 ח.כ (מציעה פרטית)
סעיף 2.1 לפרק ג' לבקשה: המציע הינו אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976.	V	V	V	V
סעיף 2.2 לפרק ג' לבקשה: המציע הינו בעל ניסיון של 3 שנים לפחות במתן שירותים בתחומים של ניהול אסטרטגיה, ניהול משברים, ניהול קשרי ממשל ותקשורת, במהלכן ליווה ונתן את השירות האמור, לתקופה רצופה של שנתיים לפחות, לפחות לאחד או יותר מהגופים הבאים: רשויות מקומיות, תאגידים עירוניים, משרדי ממשלה, גופים העוסקים בקידום פרויקטים בתחום התשתיות, גופים העוסקים בקידום תהליכי תכנון ובניה, גורמים העוסקים בתחומי התחבורה וגופים העוסקים בתחום איכות הסביבה וקיימות.	V	V	V	V

6. להלן ניקוד האיכות של ההצעות העומדות בתנאי הסף בהתאם לאמות המידה המפורטות בסעיף 4.3 לפרק ג' לבקשה:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

מס"ד	אמת המידה	אופן ניקוד אמת המידה	משקל	מציע מס' 1 וולף אנד בן נון מדיה בע"מ	מציע מס' 2 רוט תקשורת ואסטרטגיה בע"מ	מציע מס' 3 וי אמור אריאל בע"מ	מציע מס' 4 ח.ב (מציעה פרטית)
א.	מספר שנות הניסיון של המציע, מעבר לנדרש בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לעיל	מעל 3 ועד 4 שנים : 7 נקודות מעל 4 ועד 8 שנים : 10 נקודות מעל 8 שנים : 15 נקודות עד 15 נקודות מקסימום	15%	15	15	15	15
ב.	מספר הגופים להם סיפק המציע את השירותים, מעבר לנדרש בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לעיל	2 גופים : 5 נקודות 3 גופים : 10 נקודות מעל 3 גופים : 15 נקודות עד 15 נקודות מקסימום	15%	15	15	10	15
ג.	מגוון הגופים להם ניתנו השירותים על פי האפיונים ותחומי העיסוק המפורטים בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לעיל	2 גופים : 5 נקודות מעל 2 גופים : 15 נקודות *למען הספר ספק, לצורך ניקוד האיכות עבור אמת מידה זו, על כל גוף שיציג המציע ובגינו יינתן ניקוד האיכות להיות שונה ומובחן בהגדרתו על פי האפיונים ותחומי העיסוק המפורטים בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2 לעיל. עד 15 נקודות מקסימום	15%	15	15	15	15

מס"ד	אמת המידה	אופן ניקוד אמת המידה	משקל	מציע מס' 1 וולף אנד בן נון מדיה בע"מ	מציע מס' 2 רוט תקשורת ואסטרטגיה בע"מ	מציע מס' 3 וי אמור אריאל בע"מ	מציע מס' 4 ח.ב (מציעה פרטית)
ד.	ריאיון אישי בריאיון ישתתפו המציע ועובד מטעמו המיועדים לספק את השירותים מושא בקשה זו	במהלך הריאיון עם המציע ייבחנו, בין היתר, הפרמטרים הבאים: 1. התרשמות מקצועית מיכולות המציע, זמינותו ויכולות יצירתיות - 10 נקודות . 2. הצגת מקרי בוחן להתמודדות עם ניהול משברים מניסיון העבר ומתן פתרונות - 10 נקודות . 3. הצגת אסטרטגיה לקידום נושאים מרכזיים בתחום אחריות סגנית ראש העירייה - 10 נקודות . 4. הצעת מתודולוגית עבודה לקידום אחד מהתחומים הבאים: בטיחות בדרכים, תחבורה, תכנון ותשתיות, שיתוף ציבור - 10 נקודות . 5. זיהוי אתגר מרכזי העומד בפני הסגנית בשנים הקרובות באחד מהתחומים הבאים: בטיחות בדרכים, תחבורה, תכנון ותשתיות, שיתוף ציבור - 10 נקודות . 6. התרשמות כללית - 5 נקודות . עד למקסימום של 55 נקודות	55%	53	37	26	45
	סה"כ	100%		98	82	66	90

7. לאור האמור לעיל מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם מציע מס' 1, וולף, אנד בן נון מדיה בע"מ, אשר קיבל את ההצעה בעלת הניקוד הגבוה ביותר מבין 4 ההצעות הרלוונטיות.

8. **תמורה ותנאים נוספים**

פרוטוקול ועדת ההתקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 9/2026 מיום 18/03/2026

- א. היועץ יידרש להעמיד עובד מטעמו אשר יאושר ע"י סגנית ראש העירייה, ואשר יספק, ינהל וילווה את מתן השירותים הנדרשים מלשכת סגנית ראש העירייה.
- ב. בגין ביצוע מלוא השירותים, תשלם העירייה סכום חודשי קבוע של 32,500 ₪, לא כולל מע"מ. סכום התמורה הנ"ל יכלול את מתן השירותים שיסופקו על ידי העובד מטעם היועץ שיבצע את השירותים בלשכת סגנית ראש העירייה כאמור לעיל, וכן מתן ייעוץ אסטרטגי שוטף, הכנת תכנית אסטרטגית וליווי יישומה על ידי היועץ / מנהל בכיר אצל היועץ, בהיקף של לפחות פגישה אחת שבועית וזמינות של 24/7 בעת ניהול משברים.
- ג. היקף ההתקשרות בסך 390,000 ש"ח לשנה .
9. תקופת ההתקשרות תסתיים תוך 30 יום מתום סיום הקדנציה של סגנית ראש העיר. מבוקש לאשר כי תקופת ההתקשרות תחל ביום 1.4.2026 .
10. ההתקשרות תמומן מסעיפי תקציב האגף כמפורט להלן וממקורות מימון פנימיים של האגף והכל בכפוף לאישור תקציב 2026.

01-611130-752-7 ייעוץ מקצועי

נדרשת (מותנה) תוספת תקציבית בסך 45,150

דיון

1. גב' מישאילי מציגה את הפניה ומציינת כי ביום 24.12.2025 אישרה הוועדה בהחלטה מס' 72/25, כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)"), לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות, נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים עבור שירותי ייעוץ אסטרטגי לסגנית ראש העיר כמפורט לעיל, וכן אישרה את תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות.
2. בהתאם להחלטת ועדת ההתקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, יצא האגף בבל"מ בנושא שבנדון, האגף פנה ל-4 מציעים, וכל זאת בהתאם לתנאי הבקשה, ציון האיכות הינו 100% מהציון הכולל.
3. התקבלו 4 הצעות, אשר נבדקו בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה שקבעה הוועדה.
4. הוועדה מאשרת את עמידת המציעים בתנאי הסף לבקשה ואת ניקוד האיכות שהומלצו בפנייה, ואשר ניתן בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף, כמפורט בפנייה.
5. הוועדה מאשרת את ההתקשרות למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי עבור סגנית ראש העיר, עם מציע מס' 1, וולף אנד בן נון מדיה בע"מ, אשר קיבל את ניקוד האיכות הגבוה ביותר מבין 4 ההצעות שהתקבלו, וזאת בהתאם להוראות הבקשה.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
25/26	יחידת נבחרי ציבור	מאשרים התקשרות עבור שירותי ייעוץ אסטרטגי עבור סגנית ראש העיר	וולף אנד בן נון מדיה בע"מ	מיום 1.4.2026 ועד 30 יום מתום סיום הקדנציה של סגנית ראש העיר.	390,000 ₪ לשנה 32,500 ₪ לחודש

וכמפורט לעיל.


מנחם לייבה,
מנכ"ל העירייה
26/3/26
תאריך


רוית דורי,
מנהלת אגף חשבות
24/3/26
תאריך


עו"ד עוזי סלמן,
היועמ"ש לעירייה
26/3/26
תאריך


רבקה מישאילי,
מנהלת תחום בכירה מכרזים
והתקשרויות
25/03/2026
תאריך